

Se verkligheten som den är

Martin Engström

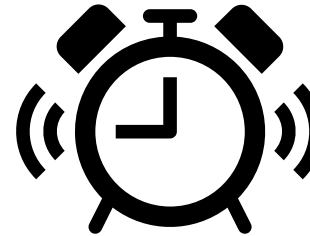
Svenska Läkaresällskapet 2023-05-30

”

**Vi arbetar i en verksamhet vars mål
sätts av ideal och ambitioner – *och där
genomförandet styrs av verkligheten***

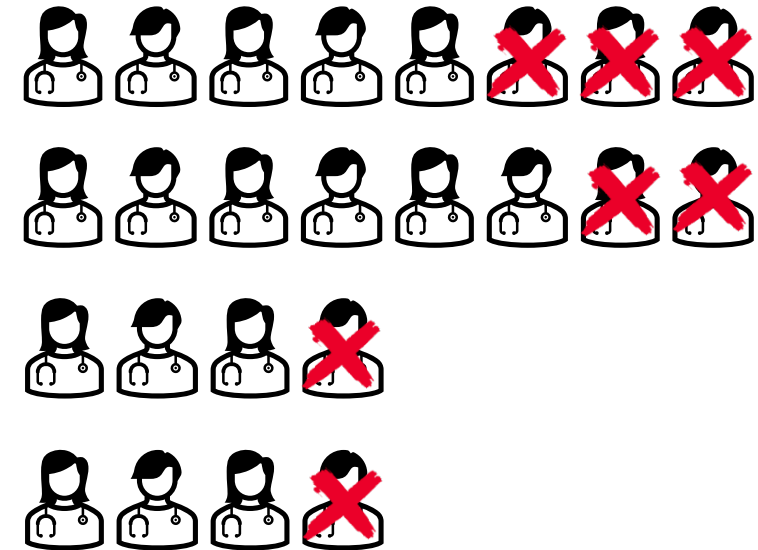
Utgångsläget i Region Halland 2014

- Alltför högt kostnadsläge
- Alltför hög kostnadsutveckling
- Utmaningar bemanning
- Utmaningar kompetensförsörjning



Kompetensförsörjning nu och framöver

- Det råder nationell brist på flera kompetenser idag
- Bristen på kompetens kommer att öka i framtiden
- Bristen på specialiserad kompetens kommer att öka
- Framtidens sjukvård innebär ökad specialisering



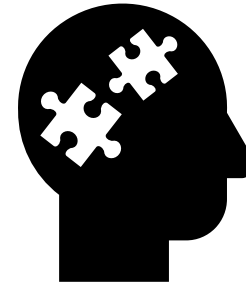
Insikt 1:
**Vi kommer inte att
kunna *bemanna* fler
vårdplatser**

Insikt 2:
**Vi kommer inte att
kunna *finansiera* fler
vårdplatser**

Viktiga vägval

Principer och ställningstaganden

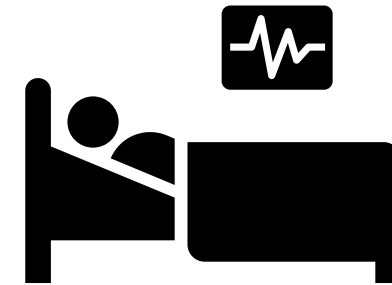
- Kvaliteten ska vara fortsatt hög
- Vi ska ha fokus på det vi själva kan påverka
- Vi ska arbeta transparent och öppet
- Vi ska förstå vår egen verksamhet och basera vårt agerande på fakta
- Invånarnas fokus är vårt fokus



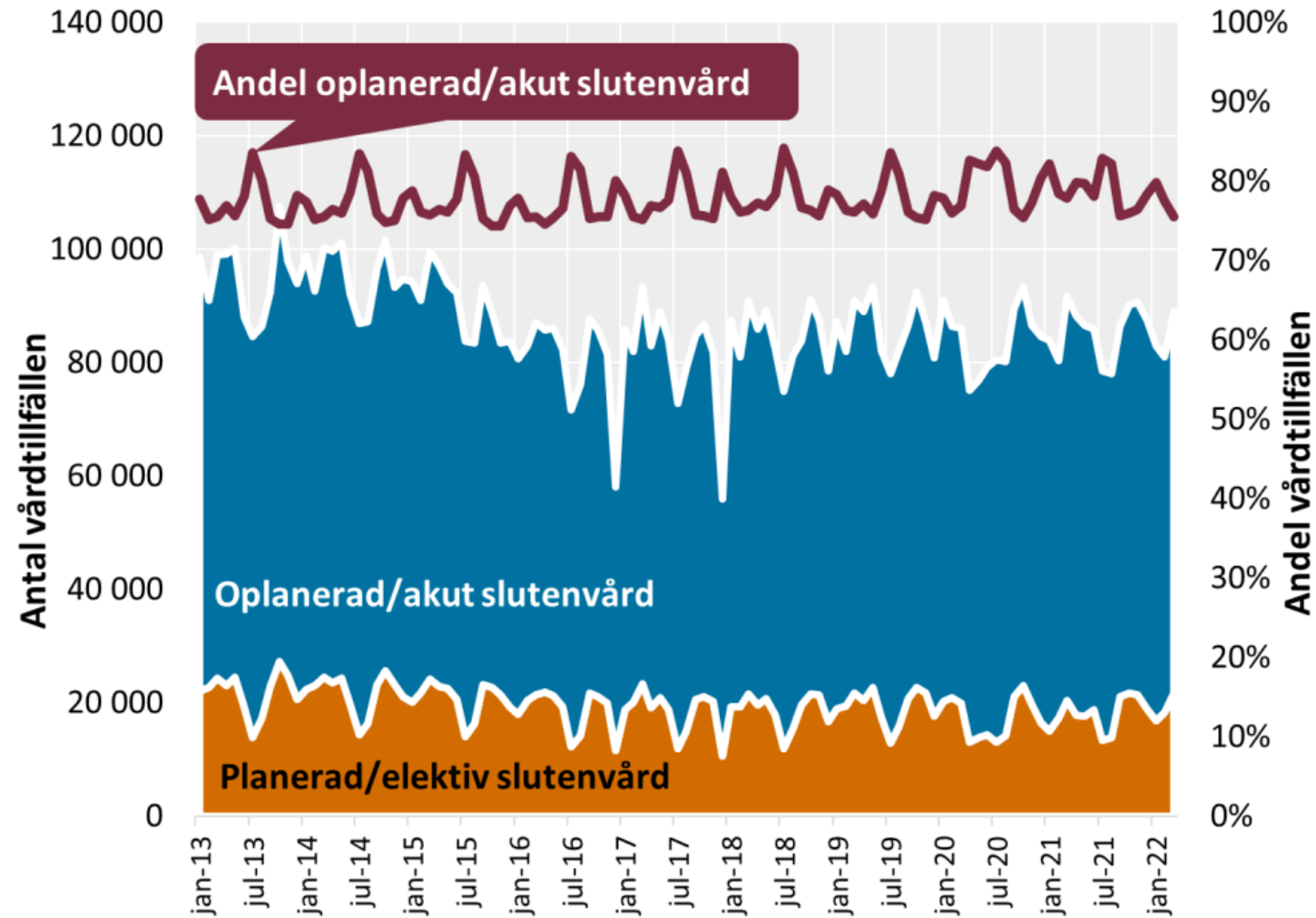
Exempel på åtgärder

- Minska andel inläggningar
- Skriva ut innan klockan 12
- Överge 4-timmarsmålet på akutmottagningen
- Korta medelvårdtider med standardisering av akuta vårdprocesser
- Införa planerad utskrivningsdag vid inläggning av akuta patienter

Allt grundat på en bas av fakta



Hur används verklighetens vårdplatser?



”

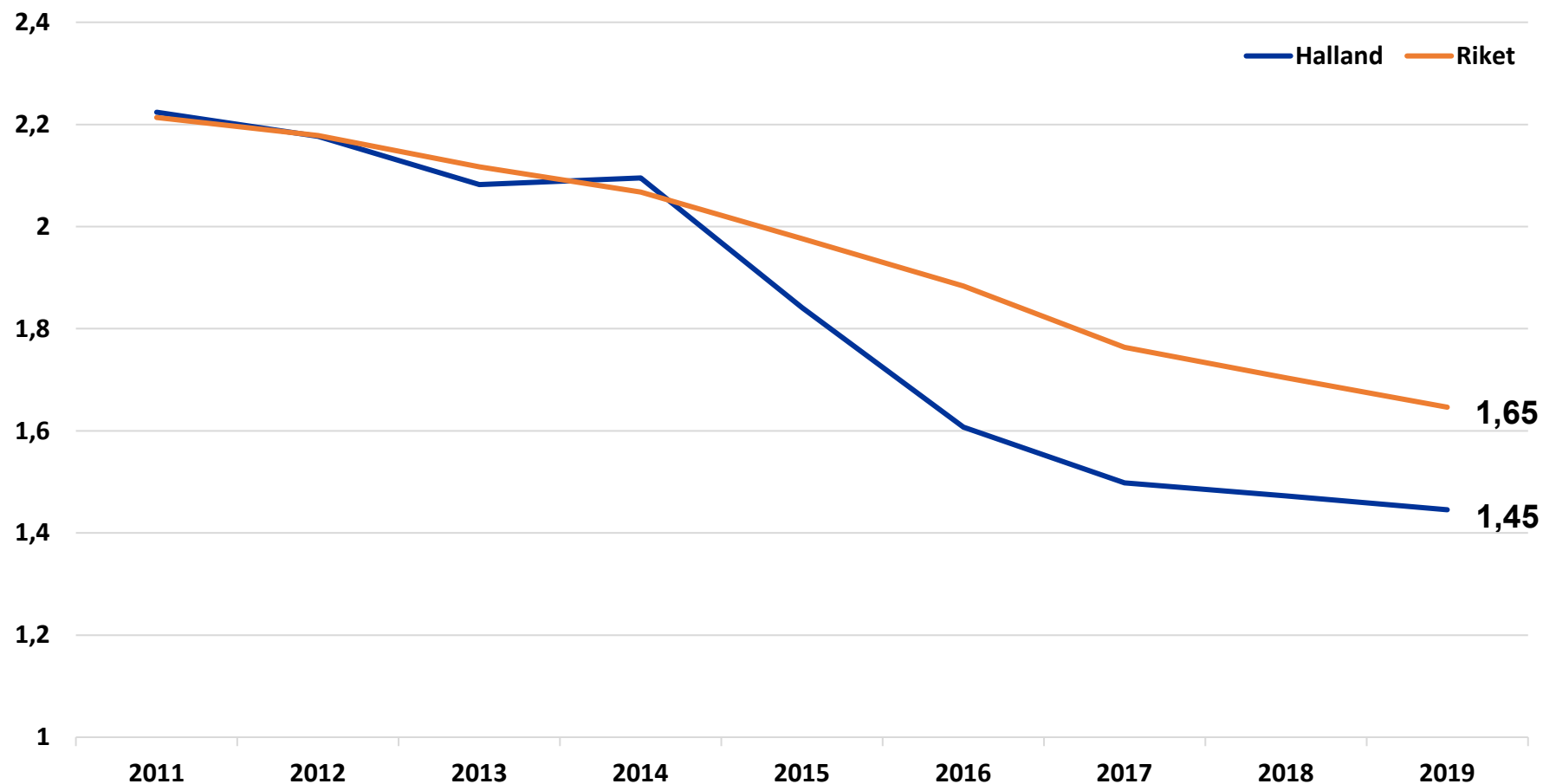
**Förmågan att idag tänka annorlunda
än igår skiljer den vise från den envise**

John Steinbeck (1902-1968)



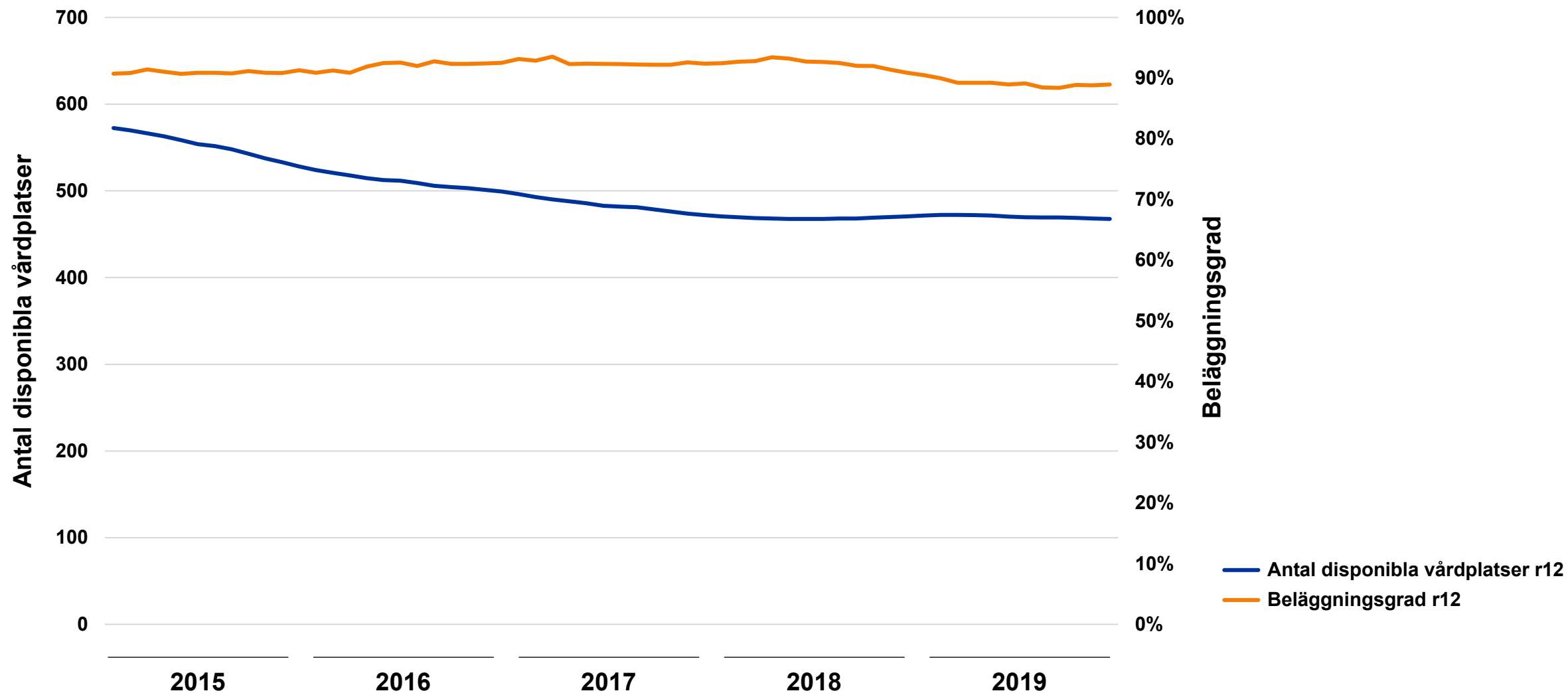
Hur har det gått?

Minskning av vårdplatser

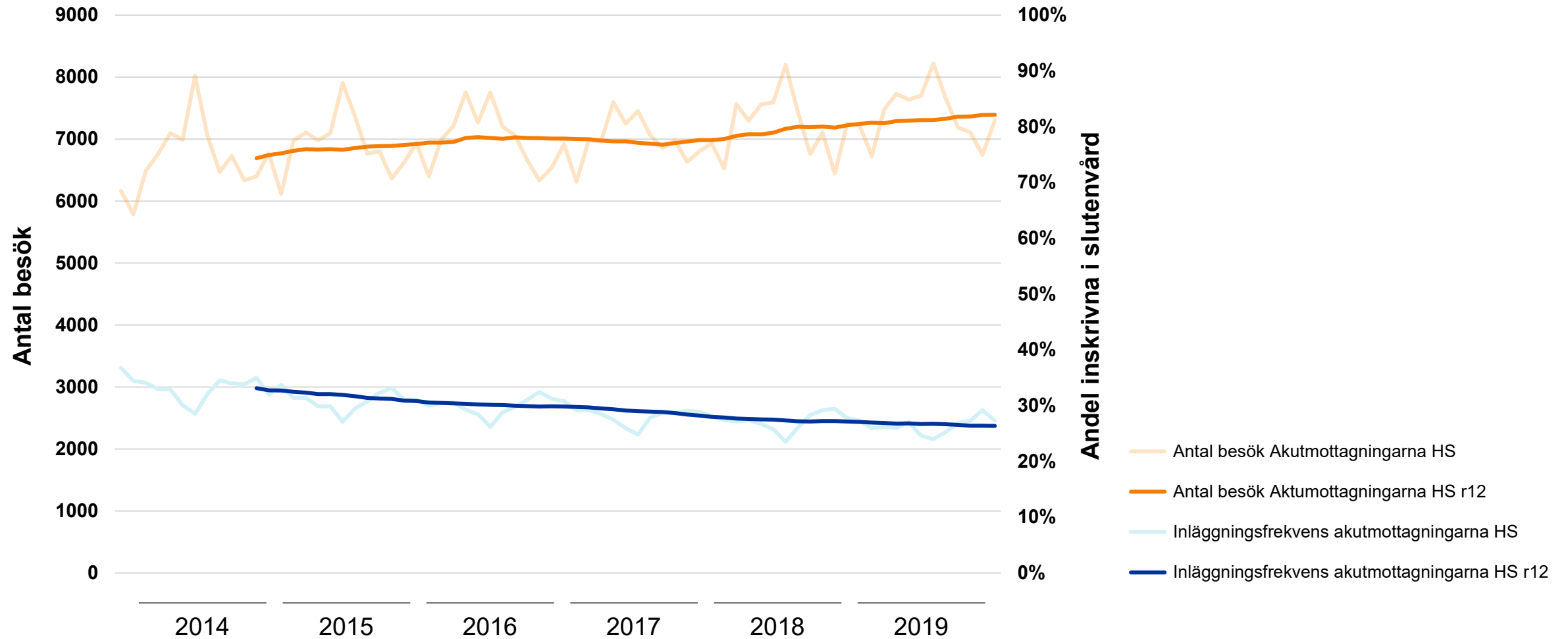


Antal disponibla vårdplatser i specialiserad somatisk vård per 1 000 invånare

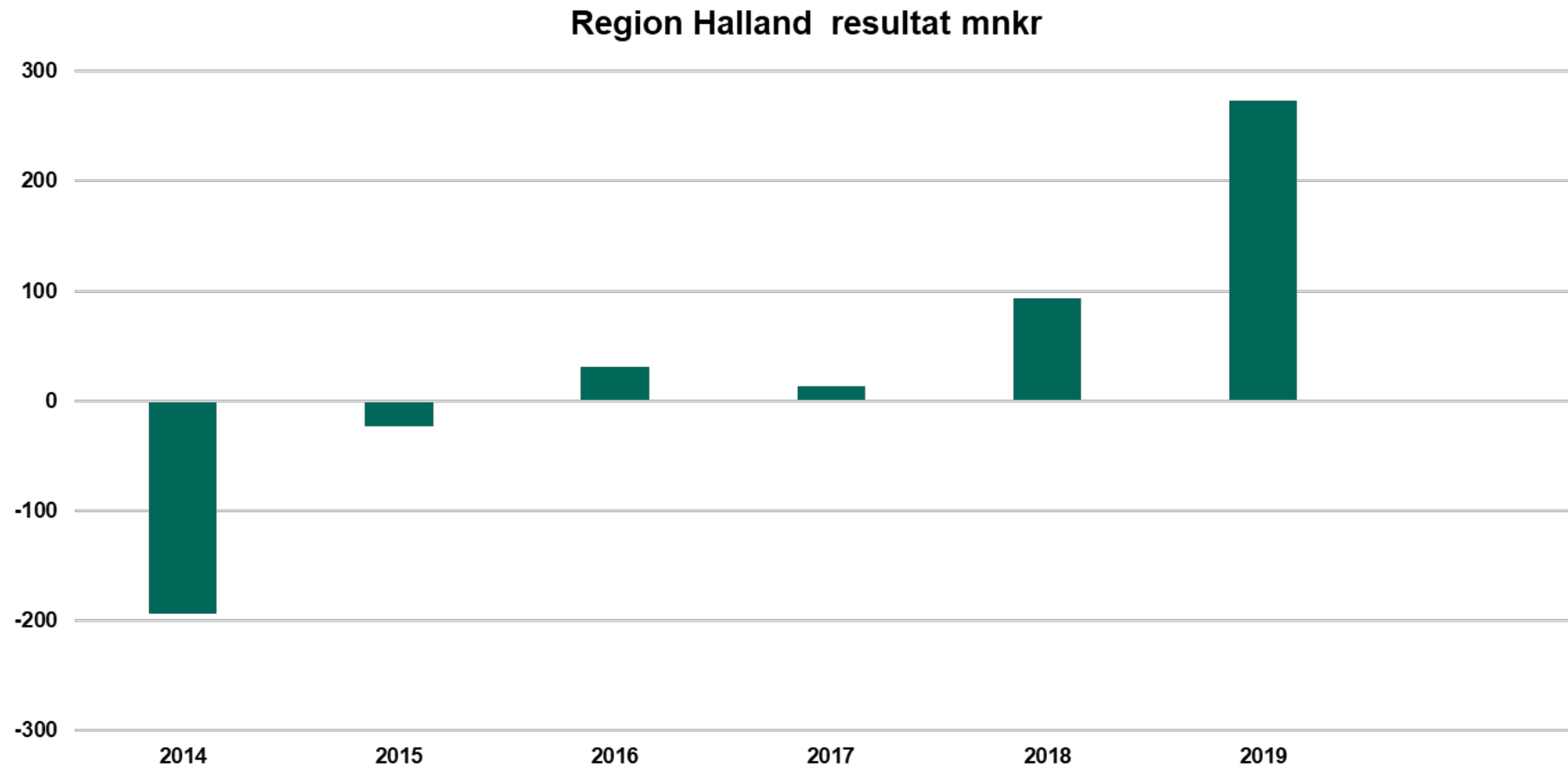
Vårdplatser minskar – beläggningsgrad sjunker



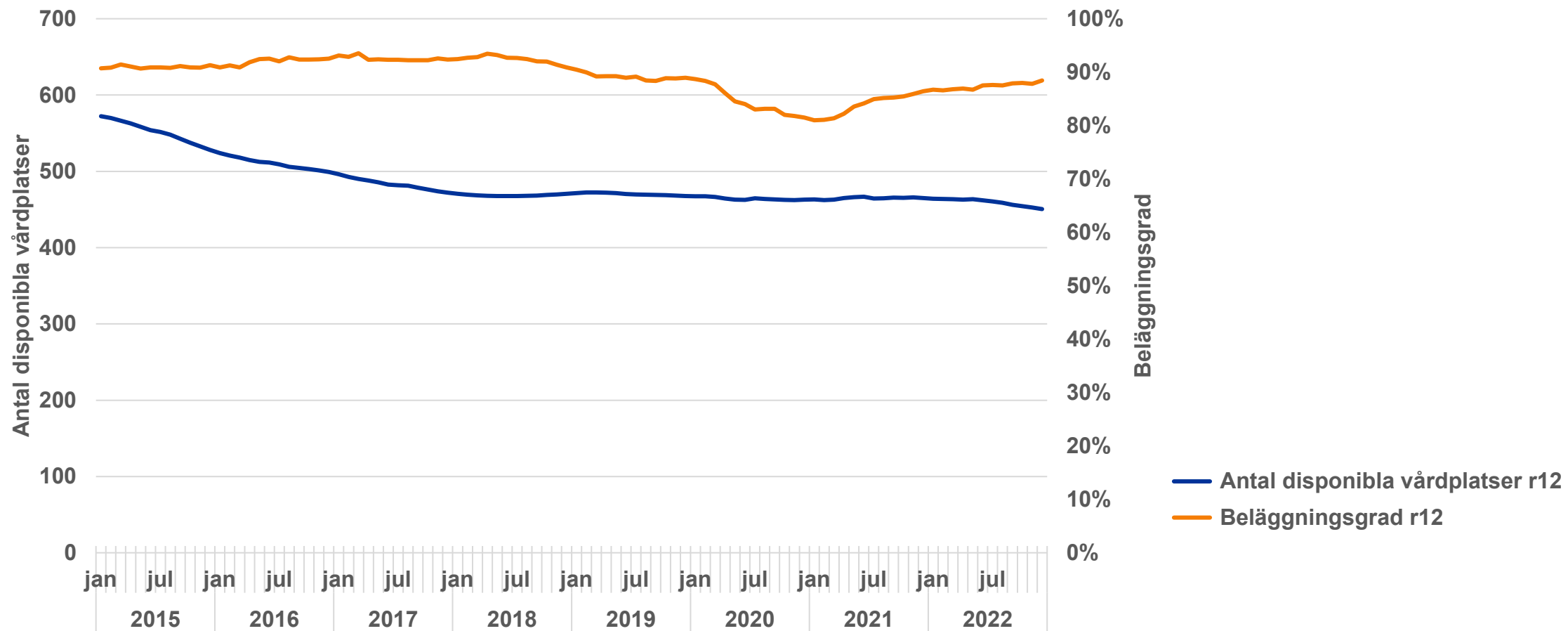
Fler kommer till akuten i Halland – färre läggs in



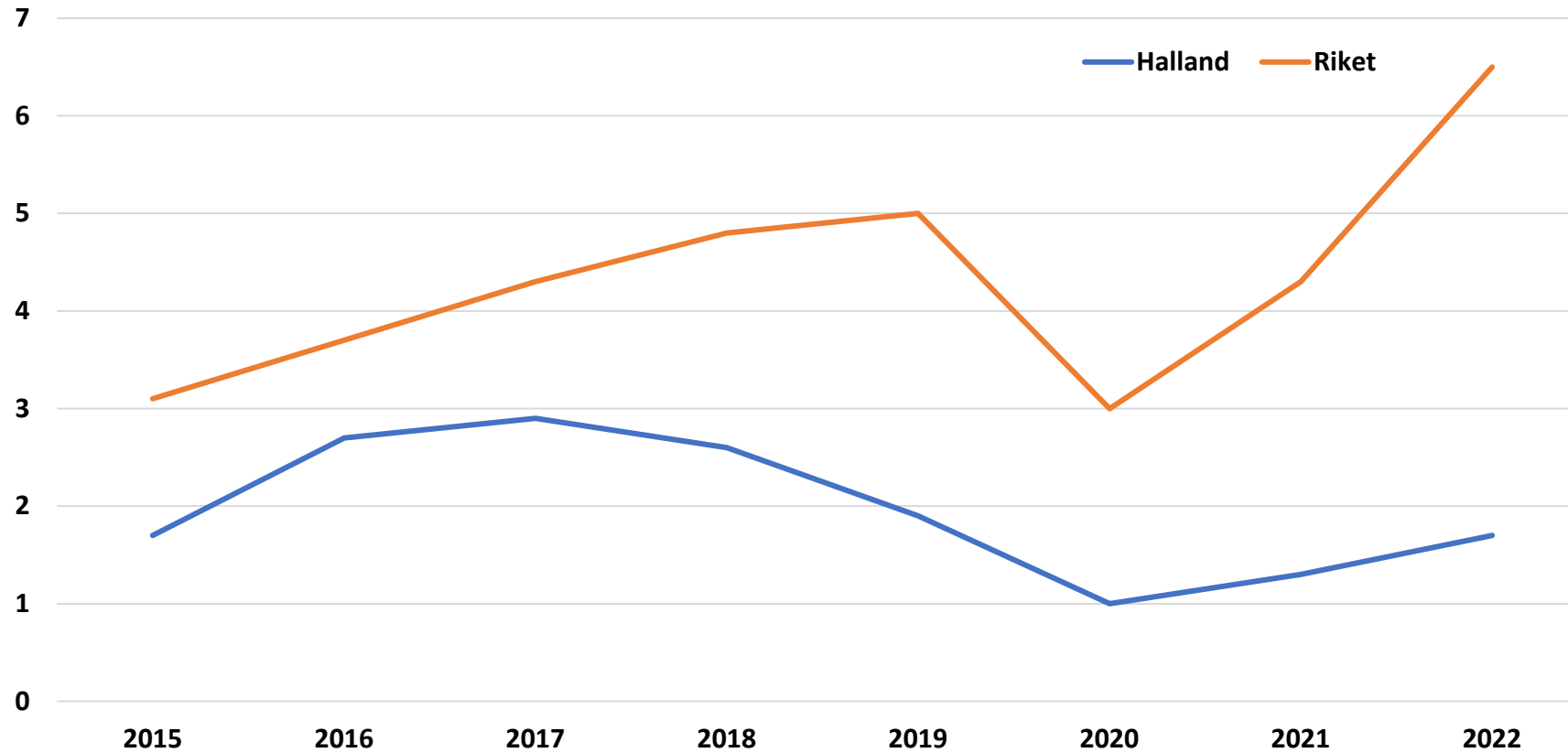
Resultatutveckling Region Halland 2014–2019



Vårdplatser minskar och beläggningsgrad sjunker

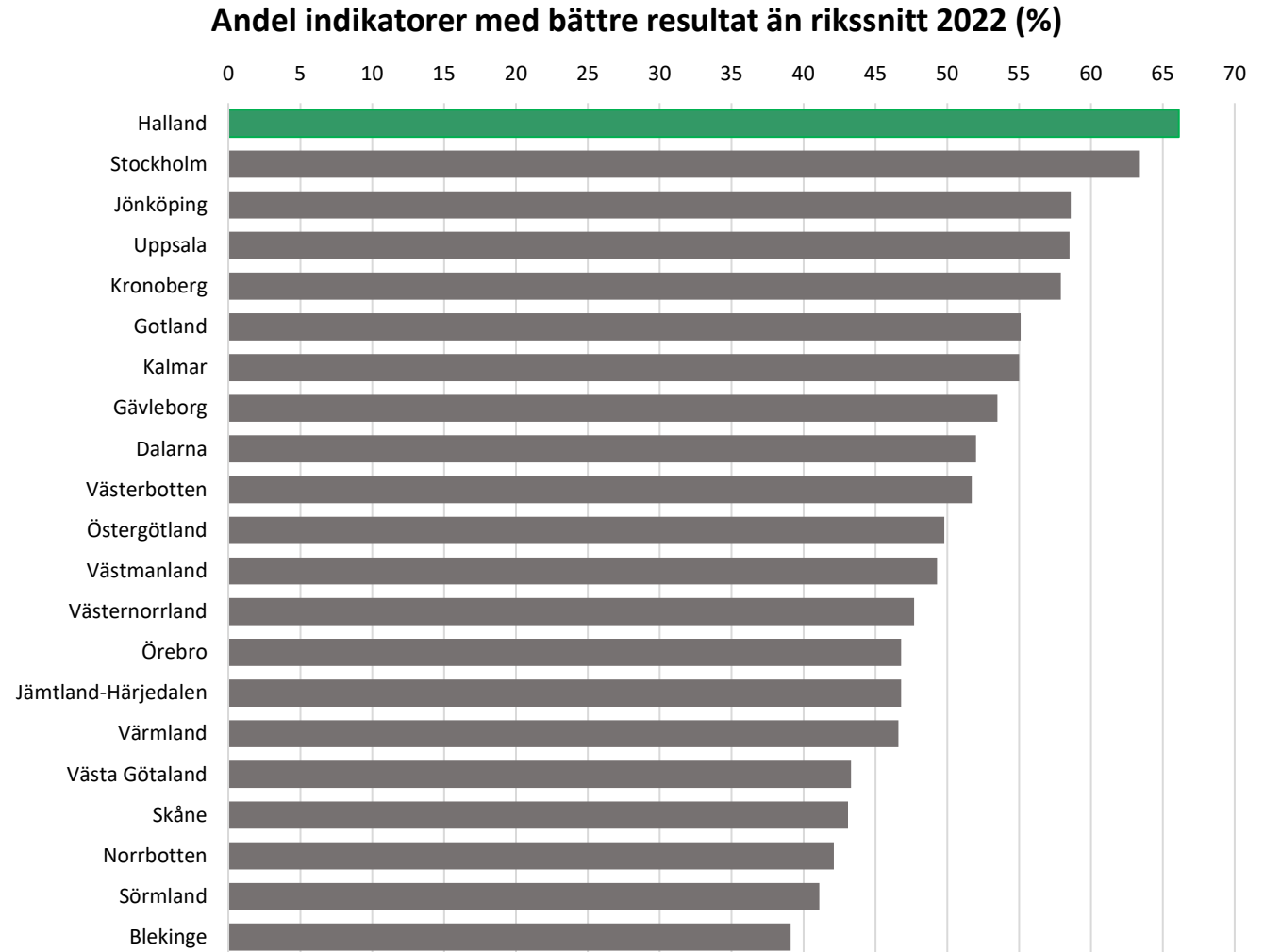
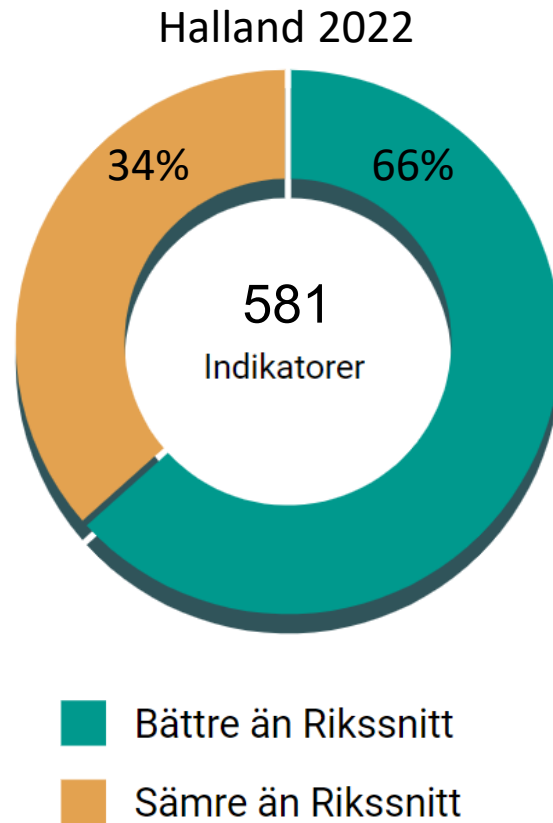


Överbeläggningar i Halland tom 2022



Antal överbeläggningar i somatisk slutenvård per hundra disponibla vårdplatser

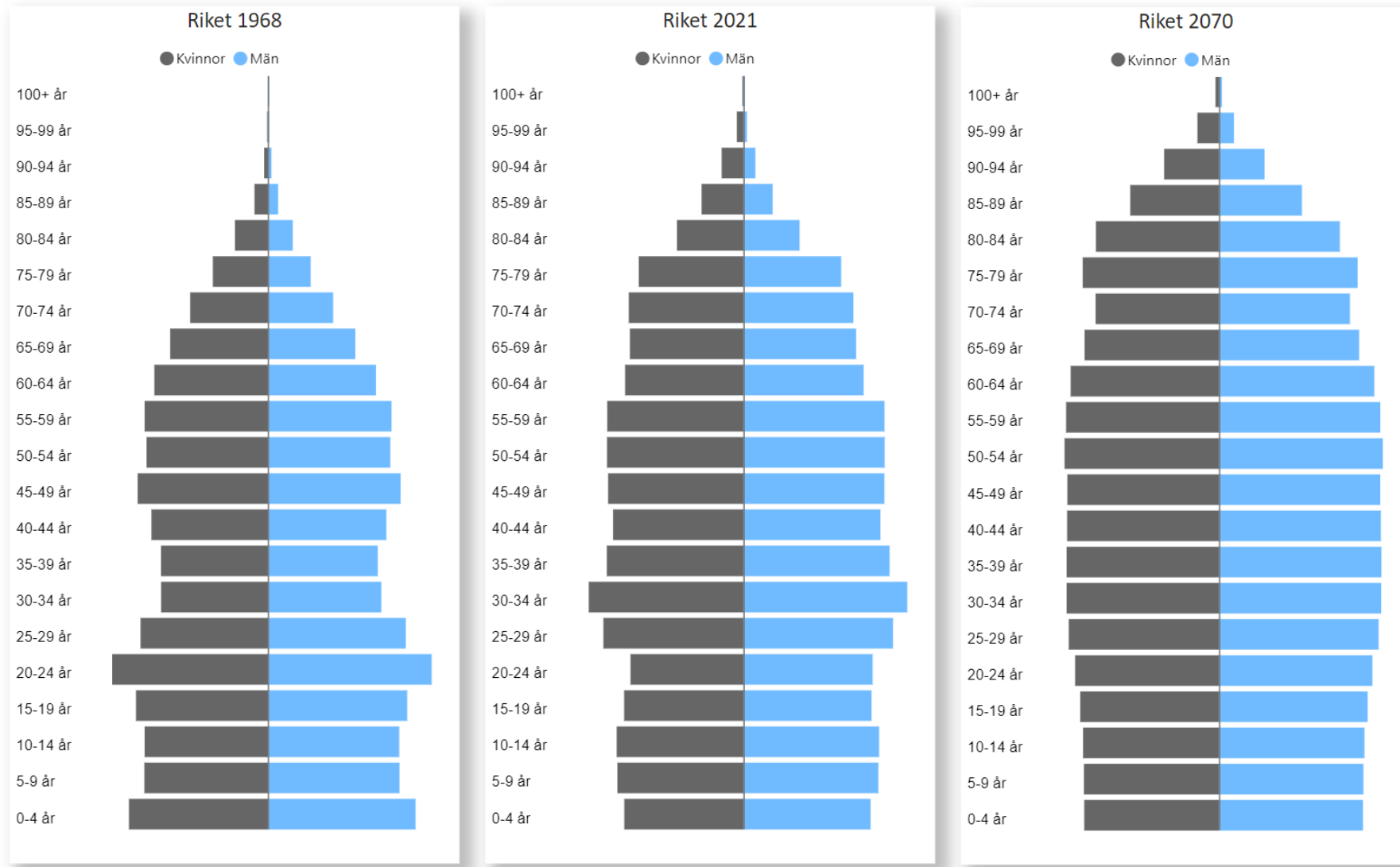
Hög kvalitet i den halländska vården





Hur tänker vi framöver?

Den största utmaningen



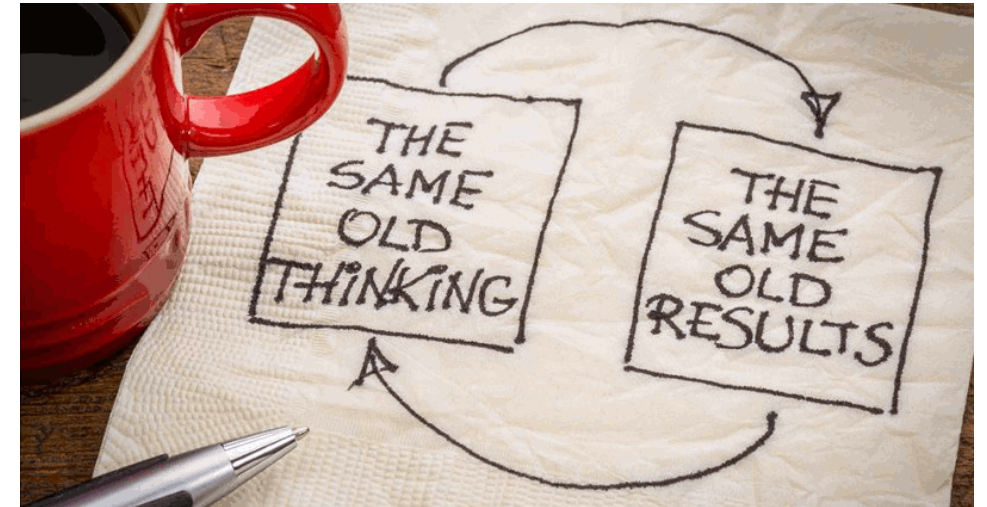
Möjligheter och utmaningar som sätter ramen

- Nya forskningsrön
- Nya läkemedel
- Nya behandlingsmetoder
- AI
- Digitala hjälpmedel och besöksformer
- Demografisk utveckling
- Kompetensförsörjning
- Epidemiologiska förändringar
- Kostnader för nya möjligheter och förändrad demografi
- Lagar och regler
- Integration av modern informationsbearbetning

Nyckelprinciper

- Led baserat på fakta
- Led med frågor
- Fatta beslut som stämmer med verkligheten
- Tid och tålamod
- Våga stå upp för fakta och bedömningar

Våga göra skillnad genom att göra annorlunda







Region Halland

Martin Engström